



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

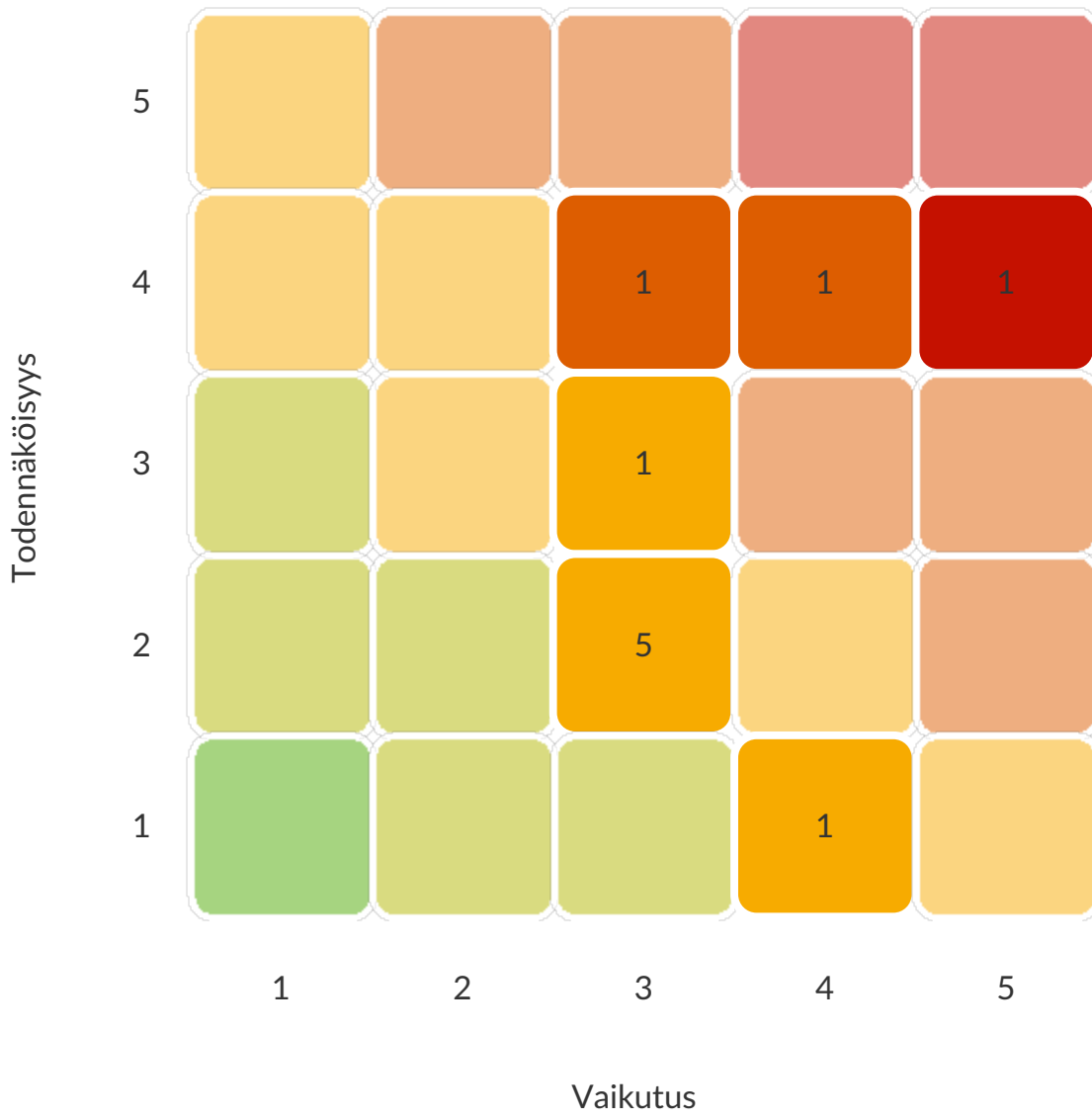
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Tulostettu: 12.12.2022

Suodattimet : Ei käytössä

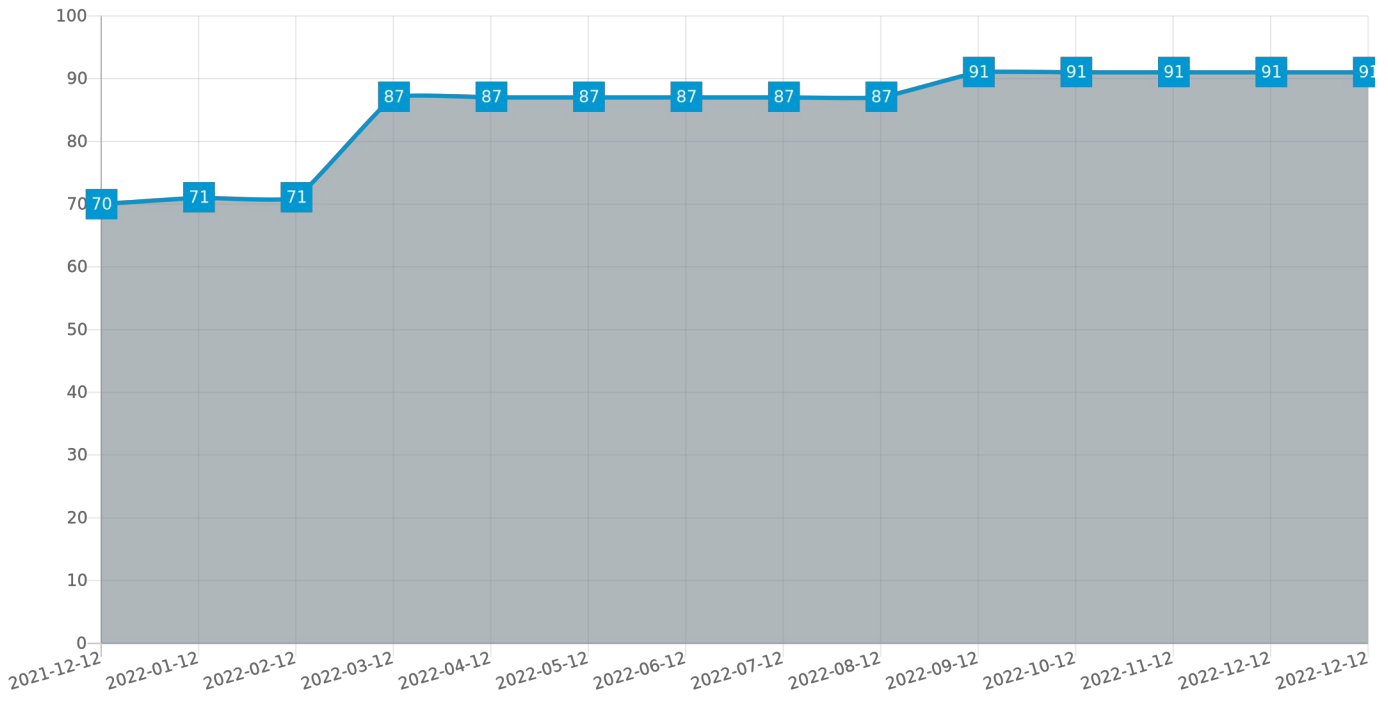
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



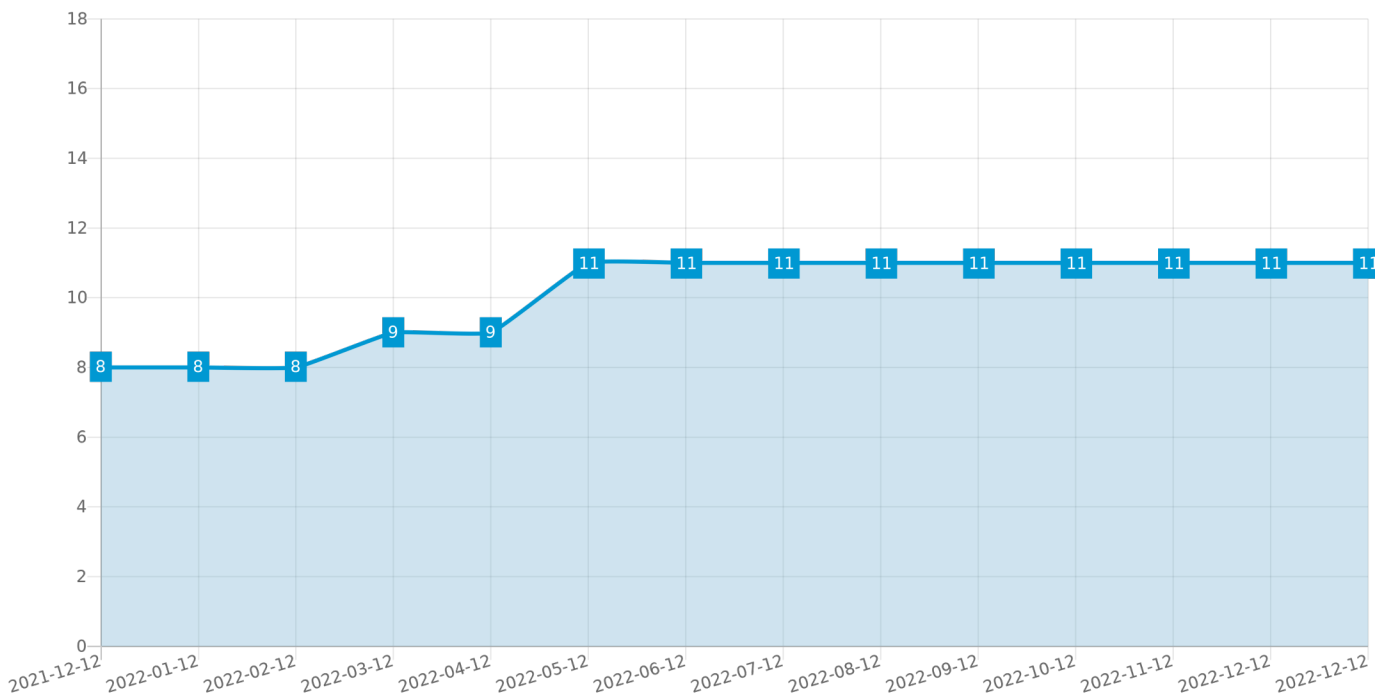
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

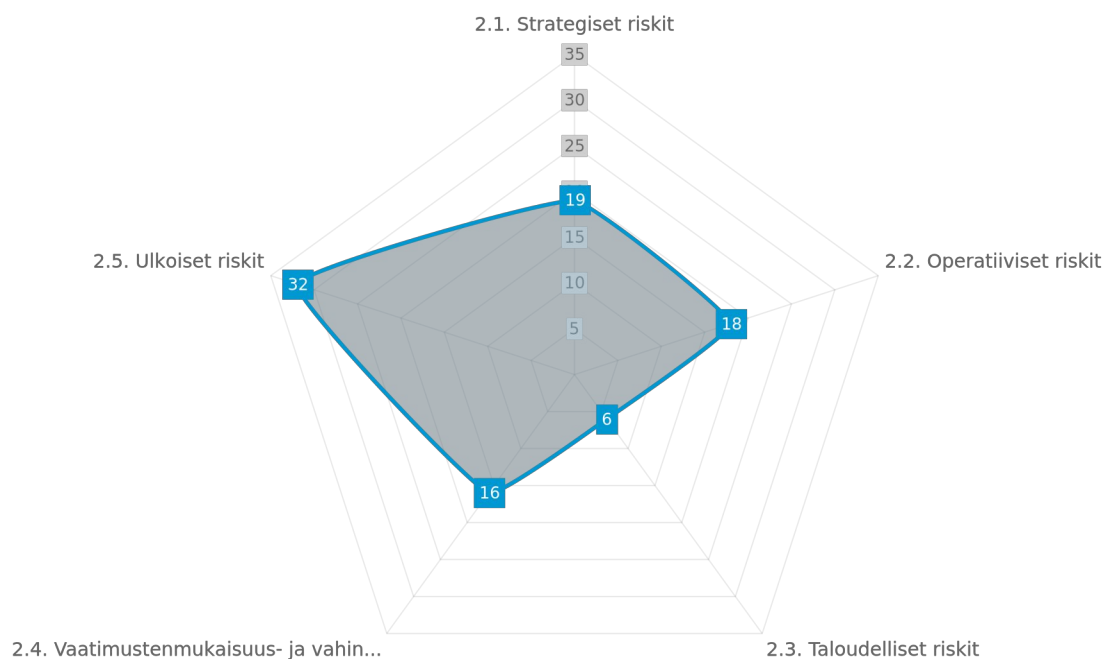


Riskialueet



Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	1	0	0	3	0	0	4
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	0	3	0	0	3
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	1	0	0	1
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	0	1	0	1
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	0	1	1	2
Yhteensä	1	0	0	7	2	1	11

Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

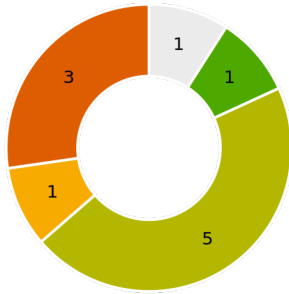
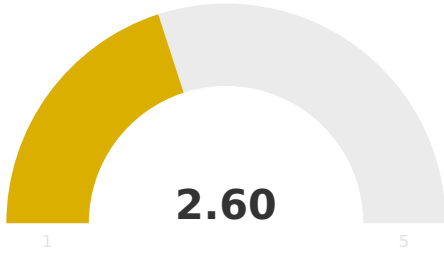
Tila		%	kpl
Arvioimatta		9%	1
Seurannassa		91%	10
Valmis		0%	0

Hallintakeino tiloittain

Tila		%	kpl
Aloittamatta		17%	1
Meneillään		50%	3
Valmis		33%	2

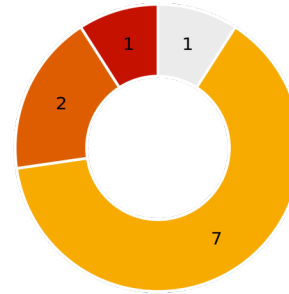
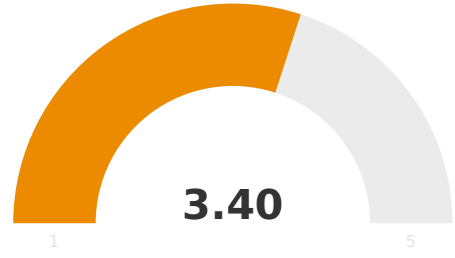
Arviointimittarien keskiarvot

Todennäköisyys



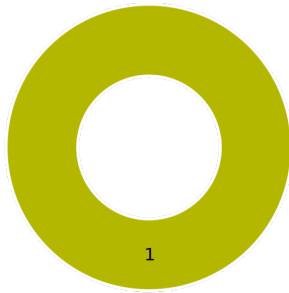
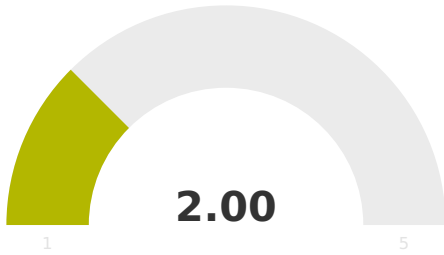
1 - 2 - 3 - 4 - 5

Vaikutus



1 - 2 - 3 - 4 - 5

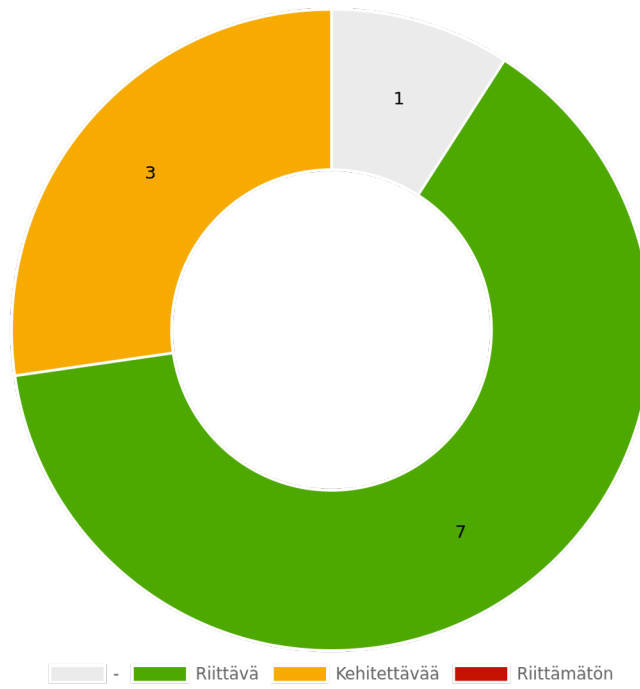
Toteutunut seuraus



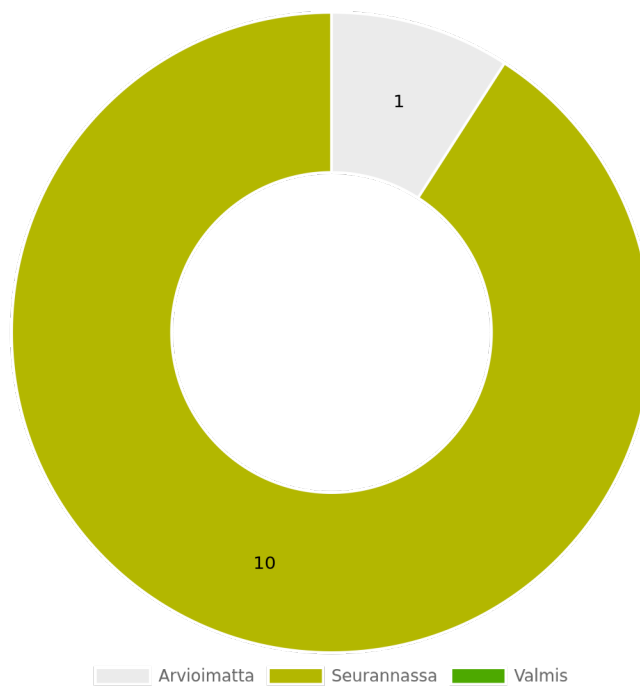
1 - 2 - 3 - 4 - 5

Jakaumat

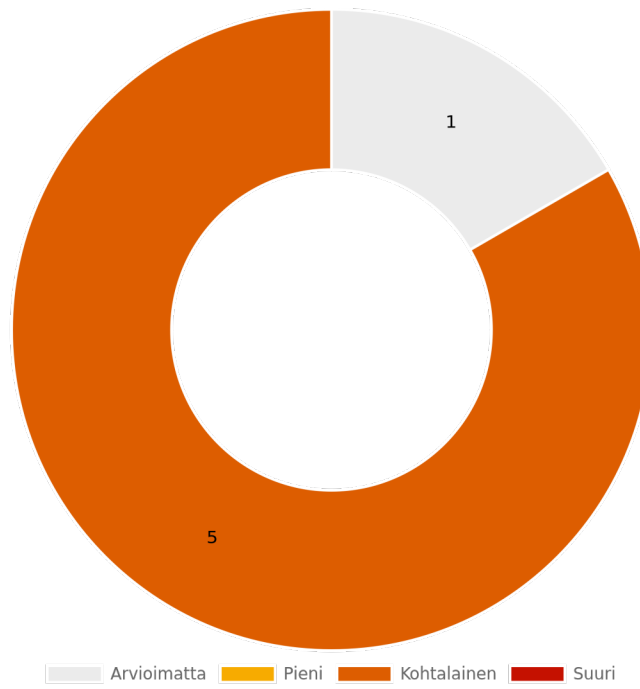
Riskin nykyinen hallinta



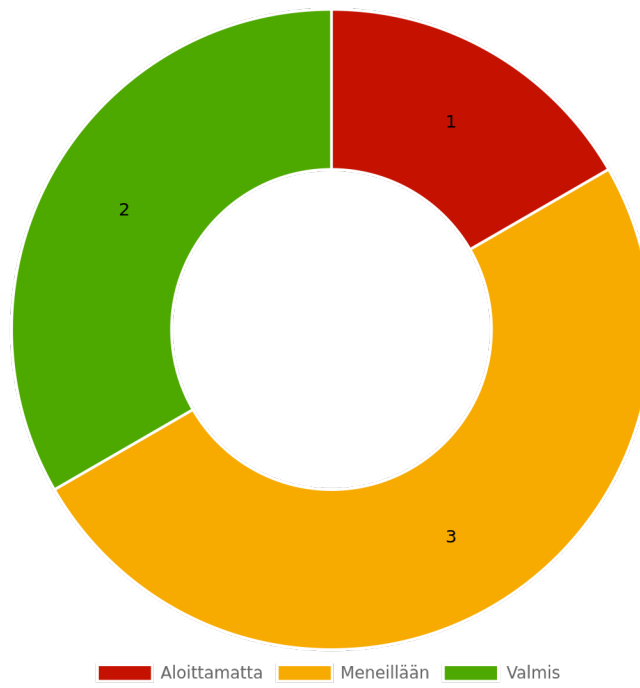
Riskin tila



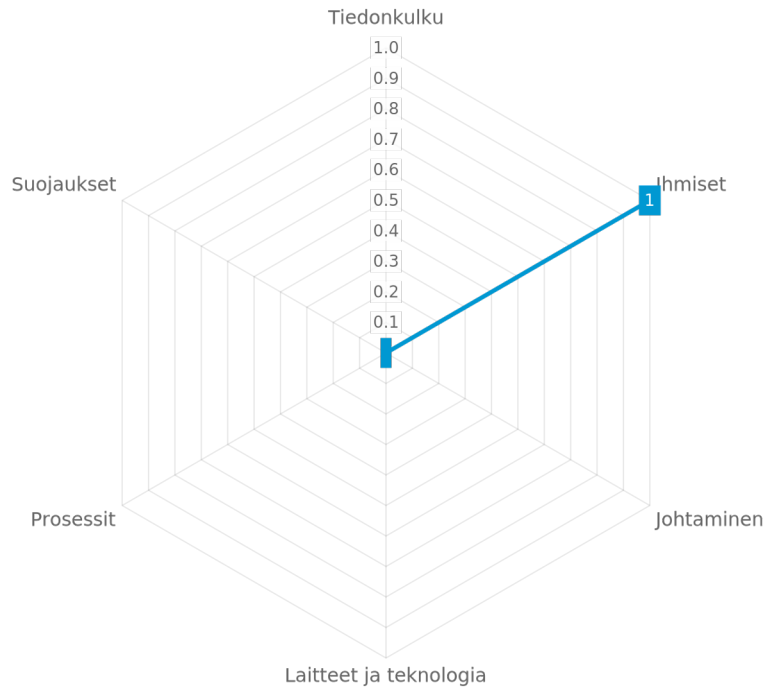
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Yritysten toimintaan häiriöitä, jonka seurauksena verotulojen aleneminen	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	18.11.2022
Ilmastonmuutoksen aiheuttamat vaikutukset kaupungin toimintaympäristöön, puutteellinen resilienssi ja kyky toimia ennakoivasti.	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	18.11.2022
Palvelualueiden liiketoimintaedellytykset vaikeutuvat	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	17.08.2022
Yritysten osajavaje	9	Riittävä	Seurannassa	-	30.11.2022
Saavutettavuuden huono kehitys	6	Riittävä	Seurannassa	-	17.08.2022
Avainhenkilöriskit	6	Riittävä	Seurannassa	100%	19.08.2022
Kumppanuuksia ja verkostoja ei hyödynnetä	6	Riittävä	Seurannassa	-	17.08.2022
Huonosti hoidettu palvelu	6	Riittävä	Seurannassa	0%	17.08.2022
Resurssien kohdistaminen	6	Riittävä	Seurannassa	100%	17.08.2022
Riski, että yrityskentän dynamiikka muuttuu ja merkittävät veturiyritykset lähtevät Tampereelta.	4	Riittävä	Seurannassa	-	19.08.2022

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

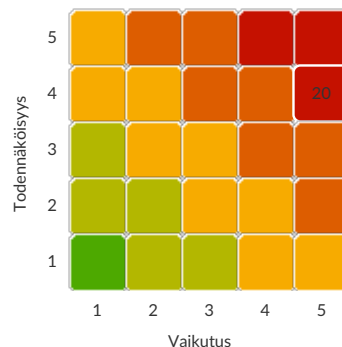
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Muuttuva turvallisuusympäristö

Riski: Yritysten toimintaan häiriötä, jonka seurauksena verotulojen aleneminen

Tarkennus: Komponenttien, raaka-aineiden, elintarvikkeiden ja energian toimitusvaikeudet ja hintojen jyrkkä nousu saattavat aiheuttaa nopeita muutoksia yritysten ja kaupan toimintakykyyn.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Rahoituksen ohjaaminen hankkeisiin, jotka tukevat paikallista komponentti- ja elektroniikkatuotannon kehittämistä.		Aloittamatta

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 11.03.2022 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 18.11.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Ilmastonmuutos

Riski: Ilmastonmuutoksen aiheuttamat vaikutukset kaupungin toimintaympäristöön, puutteellinen resilienssi ja kyky toimia ennakoivasti.

Tarkennus: Puutteellinen resilienssi: kyky toimia ennakoiden ja joustavasti ilmastonmuutoksen aiheuttamissa häiriötilanteissa. Tietyille luonnonolosuhteista riippuville toimialoille muutos voi olla hyvinkin suuri. Toisaalta muutoksesta syntyy myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Kaupunkitason riski:

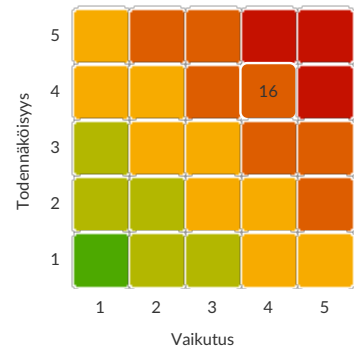
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Resilienssin lisääminen, organisaation valmistautuminen (esim. Älykaupunki kaupunkilaisille- ja Ekosysteemisopimushankkeiden kautta), vastuullisten innovaatioiden tukeminen.		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana
Riski päivitetty: 18.11.2022 Julin Tatjaana
Viimeisin muutos: 12 -> 16

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Pandemia

Riski: Palvelualojen liiketoimintaedellytykset vaikeutuvat

Tarkennus: Tampereen vientiteollisuuden toimintaedellytykset ovat kohentuneet, koska markkinat ovat sopeutuneet mm. koronarokotusten etenemisen myötä tilanteeseen. Työvoimapulasta on muodostunut palvelualojen suurin riski.

Kaupunkitason riski:

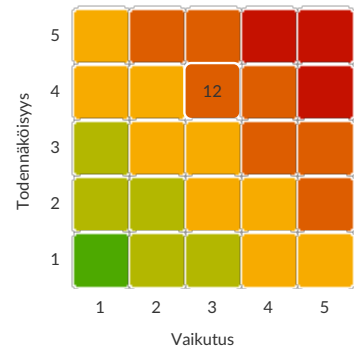
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 3

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tuetaan palveluyritysten liiketoimintojen uudistumista erilaisten hankkeiden ja alustojen kautta.	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Päivitetty

24.03.2021

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana
Riski päivitetty: 17.08.2022 Julin Tatjaana
Viimeisin muutos: 16 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Henkilöstö

Riski: Yritysten osaajavaje

Tarkennus: Keskeisten tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos osaavaa työvoimaa ei ole riittävästi saatavilla kaupungin yrityksille.

Kaupunkitason riski:

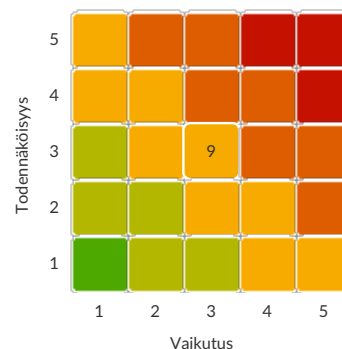
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Vaikuttaminen yritys- ja oppilaitosekosysteemien kautta osaavan työvoiman saatavuuteen (toimenpiteet painottuvat Tykasille).

Omistaja: Antikainen Timo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 30.11.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 4 -> 9

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Sidosryhmä- ja yritysyhteistyö

Riski: Saavutettavuuden huono kehitys

Tarkennus: Saavutettavuuteen laitettut panostukset eivät johda sidosryhmien suhteen toivottuihin tuloksiin.

Kaupunkitason riski:

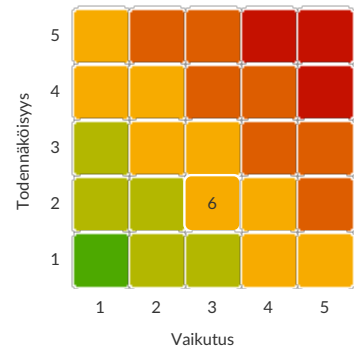
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Liikennejärjestelmäratkaisut tukevat Tampereen kansallista ja kansainvälistä saavutettavuutta. 14.12.2021 AirBaltic julkistanut uudet Eurooppayhteydet. Useita uusia yhteyksiä, merkittävä parannus Tampereen osalta.

Omistaja: Antikainen Timo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 17.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 9 -> 6

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Resurssien kohdentaminen

Riski: Avainhenkilöriskit

Tarkennus: Keskeisten tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos avainhenkilöiksi ei ole onnistuttu rekrytoimaan tarvittavan asiantuntemuksen omaavia henkilöitä. Avainhenkilöiden vaihtuvuus ja siirtyminen muihin tehtäviin. Tällä hetkellä avainhenkilöillä on riittävä osaaminen.

Kaupunkitason riski:

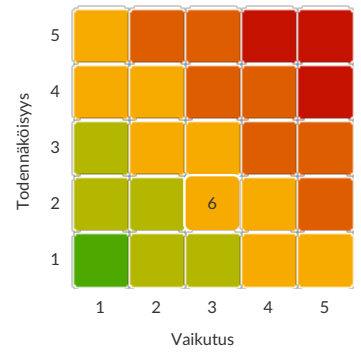
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kyvykkyyksien siirto uusille ja sijaistaville henkilöille.	31.12.2021	Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Antikainen Timo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 19.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 4 -> 6

Riskin arviointi

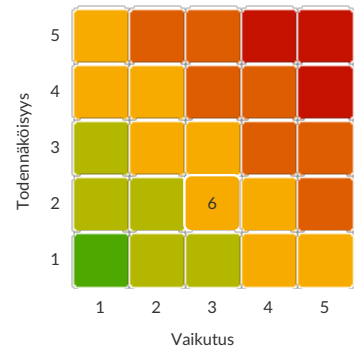
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Prosessien tehokkuus

Riski: Kumppanuuksia ja verkostoja ei hyödynnetä

Tarkennus: Yritysmuotoisuuden edistäminen, startup- ja kasvukehitysohjelmien luominen ja innovaatioiden kaupallistaminen vaarantuvat, jos toiminnassa ei hyödynnetä riittävästi kumppanuuksia ja verkosto-osaamista.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Kumppanuuksien ja verkosto-osaaminen kautta on mahdollista edistää yritysmuotoisuutta, startup- ja kasvukehitysohjelmien luomista ja innovaatioiden kaupallistamista.

Omistaja: Antikainen Timo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 17.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 3 -> 6

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Resurssien kohdentaminen

Riski: Huonosti hoidettu palvelu

Tarkennus: Yritysmuutosyönteisyyden edistäminen: yritysten synty, kasvu, kansainvälistyminen ja alueelle sijoittuminen vaarantuvat, jos kaupungin järjestämät palvelut eivät ole riittävän laadukkaita.

Kaupunkitaso riski:

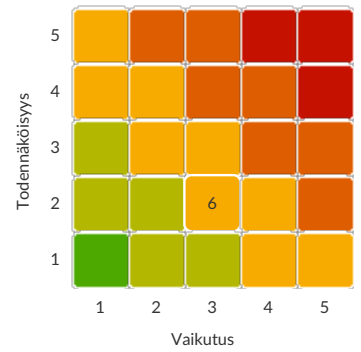
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Elinkeinopoliittiset linjaukset	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Antikainen Timo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 17.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 4 -> 6

Riskin arviointi

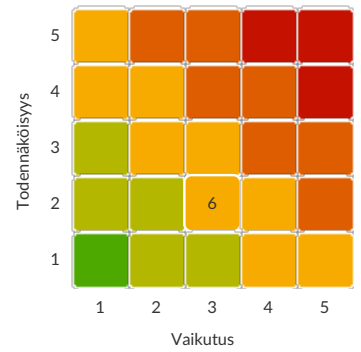
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Budjetointi ja ennustaminen

Riski: Resurssien kohdistaminen

Tarkennus: Resurssien kohdistaminen päätöksenteon yhteydessä vaikutuksiltaan epätarkoituksenmukaisiin kohteisiin. Startup-talon panostukset eivät vaikuta startup-ekosysteemin kasvuun.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Oikeat ja riittävät vaikuttavuustiedot kaupungin johtaville päätöksentekijöille. Startup-talon toiminnan mittaaminen ja poikkeamiin reagointi.	31.12.2021	Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Antikainen Timo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 17.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Veto- ja pitovoima

Riski: Riski, että yrityskentän dynamiikka muuttuu ja merkittävät veturiyritykset lähtevät Tampereelta.

Tarkennus: Globaaleissa verkostoissa toimivia veturiyrityksiä tarvitaan kiihdyttämään toimialansa innovaatio- ja koko yrityskenttää

Kaupunkitason riski:

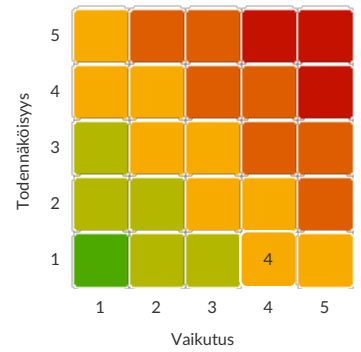
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 4

Riskitaso: 4



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Monessa tapauksessa veturiyrityksen ylin päätöksenteon taso on pääkaupunkiseudulla tai ulkomailla, jolloin strategisiin päätöksiin vaikuttaminen on haastavaa.

Omistaja: Antikainen Timo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 28.04.2022 Lumio Mia

Riski päivitetty: 19.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: